

بسمه تعالی

برنامه استراتژیک ۵ ساله مرکز تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت

معاونت پژوهشی و فناوری

دانشگاه علوم پزشکی شهروود

۱۳۹۳ - ۱۳۹۷

چشم انداز

کسب جایگاه نخست در زمینه تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت در سطح مراکز تحقیقاتی دانشگاههای علوم پزشکی کشور

رسالت

مرکز تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت مصمم است تا با شناخت عوامل اجتماعی و رفتاری موثر بر سلامت، با استفاده از توانمندی های علمی و عملی موجود، از طریق هدایت، حمایت و طراحی و اجرای پژوهش های کاربردی با خلق و ترجمان دانش مورد نیاز، بتواند نقش خود را در راستای تامین، حفظ و ارتقای سلامت جامعه ایفا نماید.

ارزش ها

- ۱) حفظ ارزشهای اسلامی - انسانی و رعایت اصول اخلاق در پژوهش
- ۲) تحقیق بر اساس نیازهای جامعه و اولویتهای پژوهشی
- ۳) ارج نهادن به جایگاه والای تحقیق و محققین
- ۴) توجه به ترجمان دانش در تولید علم و خلق فناوری
- ۵) حرکت در مسیر توسعه پایدار و عدالت اجتماعی

ماتریس SWOT

ارزشیابی محیط داخلی

نقاط قوت

وجود منابع علمی در دسترس
وجود مصوبه احداث فضای فیزیکی اختصاصی جهت مرکز تحقیقات
وجود برخی تجهیزات آزمایشگاهی مرتبط با پژوهش در دانشگاه
وجود اعضای هیات علمی جوان و با انگیزه برای شرکت در فعالیتهای پژوهشی
وجود دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه
انفکاک معاونت پژوهشی از معاونت آموزشی - پژوهشی
امکان جلب حمایت هیات امناء و هیات رئیسه دانشگاه
وجود برنامه های توانمندسازی اعضای هیات علمی و پژوهشگران در دانشگاه

نقاط ضعف

فقدان فضای اختصاصی در اختیار مرکز تحقیقات
نیروی انسانی ناکافی و عدم وجود تشکیلات تفصیلی در مرکز تحقیقات
نبود مجله انگلیسی زبان در دانشگاه
بالا بودن حجم فعالیتهای آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی
انگیزه ناکافی برخی از اعضای هیات علمی برای شرکت در فعالیتهای پژوهشی
ناکافی بودن تولیدات علمی و عدم تولید مقالات داخلی و خارجی منتج از طرحهای مصوب مرکز تحقیقات
ناکافی بودن منابع پژوهشی در اختیار و عدم وجود ردیف مستقل بودجه برای مرکز تحقیقات
پائین بودن تعداد طرحهای پژوهشی مصوب
برگزاری نامنظم و نامتناسب برنامه های توانمند سازی اعضای هیات علمی
ناکافی بودن تعداد اعضای هیات علمی پژوهشگر
مشارکت ناکافی دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی در فعالیتهای پژوهشی
عدم وجود مرکز رشد فناوریهای سلامت

ارزشیابی محیط خارجی

فرصت ها

امکان استفاده از روشهای مجازی در فرایندهای آموزشی و پژوهشی
حمایت وزارت متبوع از مراکز تحقیقاتی
وجود شورای پژوهش و فناوری در استانداری سمنان و اعتبارات پژوهشی سایر استانها
وجود شرایط لازم برای اجرای فعالیتهای پژوهشی در تمامی زمینه های علوم پزشکی، محیط زیست، تحقیقات
جامعه نگر و غیره
وجود مراکز متعدد علمی و صنعتی در سطح شهرستان برای همکاریهای بین دستگاہی
امکان جذب اعتبارات از سازمانهای جهانی نظیر WHO و UN
امکان بهره مندی از حمایتهای معاونت تحقیقات و فناوری نهاد ریاست جمهوری
امکان برخورداری از کمک خیرین و واقفین در زمینه پژوهش در سلامت
امکان بهره مندی از توانائیهای فرهیختگان شهرستانی مشغول به فعالیت در سایر دستگاہها، نهادها و سازمانها
امکان اجرای پروژه های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاههای علوم پزشکی سراسر کشور
امکان بهره مندی از حمایت های موسسات پژوهشی غیر دولتی

نقدی‌ها

افزایش هزینه های پژوهش با توجه به تورم کلی جامعه
ناکافی بودن استقبال بخش صنعت از پژوهش
نامناسب بودن ساختار برای ترجمان دانش
تخصیص دیر هنگام و ناکافی بودن هزینه های اعطایی به پژوهشگران از سایر دستگاهها
انجام تحقیقات موازی در سطح کشور
عدم وجود Data ware House در دانشگاهها و سایر سازمانهای مرتبط با سلامت
نامشخص بودن نیازهای تحقیقاتی در منطقه

اهداف کلی (Goals)

- ۱) افزایش تولیدات علمی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و هدایت پژوهشها در مسیر ترجمان دانش
- ۲) تشویق، جذب، توانمندسازی و تربیت نیروی انسانی مرتبط با پژوهش
- ۳) تسهیل پژوهش و فرآیندهای مرتبط
- ۴) توسعه همکاریهای درون و برون بخشی

اهداف عینی (Objectives)

هدف کلی اول:

افزایش کمی و کیفی تولیدات علمی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و هدایت پژوهشها در مسیر ترجمان دانش

- ۱-۱) افزایش مشوق های غیرمالی و مالی برای تولیدات علمی با آدرس مرکز تحقیقات
- ۱-۲) حمایت از پایان نامه های دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی
- ۱-۳) حمایت از طرحهای تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی
- ۱-۴) تخصیص هدفمند اعتبارات طرحهای تحقیقاتی به منظور افزایش برونادهای پژوهشی
- ۱-۵) حمایت ویژه از طرحهای پژوهشی مداخله ای با جهت گیری در حل مشکلات موجود
- ۱-۶) کمک به رشد فرایند ترجمان دانش و بهره مندی از آن
- ۱-۷) تهیه و اجرای ساز و کارهای انتشار و به اشتراک گذاری دانش تولید شده

۱-۵) تعریف و آماده سازی بستر اجرای یک مگا پروژه در مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت

هدف کلی دوم:

تشویق، جذب، توانمندسازی و تربیت نیروی انسانی مرتبط با پژوهش

۱-۲) جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش (غیر هیات علمی و هیات علمی)

۲-۲) تسهیل مشارکت کلیه پژوهشگران (اعضا هیات علمی، دانشجویان و سایر پژوهشگران) در فعالیتهای پژوهشی

۳-۲) برگزاری برنامه های دانش افزایی برای پژوهشگران

۴-۲) ارتقاء سطح علمی و مهارتی کارکنان مرکز تحقیقات

۵-۲) جذب دانشجوی دکترای پژوهش (PhD by research)

هدف کلی سوم:

تسهیل پژوهش و فرآیندهای مرتبط

۱-۳) جذب نیروی انسانی مورد نیاز در مرکز تحقیقات

۲-۳) تعیین حیطه های پژوهشی مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و اعلام آن به ذینفعان

۳-۳) ایجاد سازوکار کمک به پژوهشگر در زمینه ایده پردازی، متدولوژی و تهیه پروپوزال، اجرای پژوهش، تولید برونداد پژوهشی و تهیه ترجمان دانش

۴-۳) تسهیل در تخصیص منابع مورد نیاز پژوهش

هدف کلی چهارم:

توسعه همکاریهای درون و برون بخشی

۱-۴) معرفی توانمندیهای مرکز تحقیقات به پژوهشگران و مشتریان بالقوه پژوهش های کاربردی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت

۲-۴) تعامل بیشتر با کارگروههای تخصصی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت در داخل و خارج دانشگاه

۳-۴) جذب اعتبارهای تحقیقاتی از منابع خارج از دانشگاه

فعاليتها (Activities)

هدف کلی اول:

❖ G1: افزایش کمی و کیفی تولیدات علمی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در

سلامت و هدایت پژوهش‌ساز مسير ترجمان دانش

- G101: افزایش مشوق های غیرمالی و مالی برای تولیدات علمی با آدرس مرکز تحقیقات
✓ G101A1: پرداخت حق التثویق چاپ مقالات (برحسب جدول پرداخت حق التثویق چاپ مقالات
دانشگاه * ۱۱۰٪ پس از اخذ مصوبه از شورای پژوهش دانشگاه)
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G101A2: تسهیل و پرداخت به موقع حق التثویق چاپ مقالات و هزینه طرحها از طریق پیگیری امور
مربوطه حسابداری توسط سرکار خانم بسطامی
- ✓ G101A3: معرفی پژوهشگران برتر و اعطای گرنت و مشوقهایی نظیر فرصت مطالعاتی و غیره، به
صورت سالانه مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G101A4: پرداخت نهایی هزینه های طرحهای تحقیقاتی منوط به انتشار مقالات متناسب با هزینه طرح
تحقیقاتی پس از اخذ مصوبه از شورای پژوهش برای پرداخت هزینه ها
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G102: حمایت از پایان نامه ها و طرحهای تحقیقاتی دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی
- ✓ G102A1: برگزاری نشست های مشترک درون دانشگاهی با گروههای تحصیلات تکمیلی به منظور
هماهنگی های لازم
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G102A2: تعیین عناوین پژوهشی مشترک با گروههای تحصیلات تکمیلی و اعلام به ذینفعان
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G102A3: تلاش در جهت جذب سالیانه حداقل یک طرح به ازای هر دانشجوی مقطع PhD و یک طرح
به ازای ور دو دانشجوی مقطع کارشناسی ارشد
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G103: حمایت از طرحهای تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی
- ✓ G103A1: اختصاص امتیاز ویژه به طرحهای تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی پس از اخذ مصوبه
از شورای پژوهش دانشگاه
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G103A2: شناسایی و جلب مشارکت مراکز تحقیقاتی همکار

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G103A3: برگزاری نشست و عقد تفاهم نامه همکاری با مراکز تحقیقاتی همکار

مسئول پیگیری: زیرگروههای پژوهشی مرکز تحقیقات

• G104: تخصیص هدفمند اعتبارات طرحهای تحقیقاتی به منظور افزایش بروندادهای پژوهشی

✓ G104A1: پرداخت هزینه های طرحهای تحقیقاتی و صدور تسویه حساب منوط به انتشار مقالات متناسب با هزینه

طرح تحقیقاتی براساس مصوبه شورای پژوهش دانشگاه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G104A2: تصویب و پرداخت هزینه های طرحهای تحقیقاتی جدید منوط به انتشار مقالات مربوط به طرحهای قبلی

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G105: حمایت ویژه از طرحهای پژوهشی مداخله ای با جهت گیری در حل مشکلات موجود

✓ G105A1: برگزاری نشستهای زیرگروههای پژوهشی مرکز و تعیین عناوین پژوهشهای مداخله ای و اعلام آن

به ذینفعان

مسئول پیگیری: زیرگروههای پژوهشی مرکز تحقیقات

✓ G105A2: در نظر گرفتن مشوقهای مالی و اعطای گرانت پژوهشی به محققین پژوهشهای مداخله ای

پس از تصویب شورای پژوهش دانشگاه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G106: کمک به رشد فرایند ترجمان دانش و بهره مندی از آن

✓ G106A1: الزام به ارائه گزارش ترجمان دانش در زمان اتمام طرحهای پژوهشی با فرمت مصوب

شورای پژوهشی دانشگاه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G106A2: در نظر گرفتن مشوقهای مالی و اعطای گرانت پژوهشی و سایر تسهیلات مصوب به محققین

پژوهشهای مداخله ای پس از تصویب شورای پژوهش دانشگاه در طرحهای دارای مشتری خارجی

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G107: تهیه و اجرای ساز و کارهای انتشار و به اشتراک گذاری دانش تولید شده

✓ G107A1: پیگیری انتشار مجله انگلیسی مرکز تحقیقات

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G107A2: اطلاع رسانی سیستماتیک در خصوص بروندادهای پژوهشی مرکز تحقیقات از طریق سایت مرکز

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G108: تعریف و آماده سازی بستر اجرای یک مگا پروژه در مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی

موثر در سلامت

✓ G108A1: برگزاری جلسات بارش افکار با حضور اعضای هیئت علمی مرکز تحقیقات به منظور تعیین

موضوعات مورد نظر برای تعریف یک مگا پروژه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A2: انتخاب موضوع (های) با الویت بالاتر و حیطه سازی از آنها برای آسانی اجرا

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A3: ارجاع مگا پروژه به شورایعالی مرکز تحقیقات جهت تصویب نهایی

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A4: نگارش پروپوزال (ها) پس از تصویب نهایی در شورایعالی مرکز تحقیقات توسط زیر گروههای

پژوهشی مرکز تحقیقات

مسئول پیگیری: زیر گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات

G108A5: ارجاع پروپوزال (ها) به شورای پژوهشی مرکز تحقیقات جهت تصویب و اختصاص بودجه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A5: اجرای پروژه ها پس از تصویب پروپوزالها ی نگارش در شورای پژوهشی مرکز تحقیقات

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

❖ G2: تشویق، جذب، توانمندسازی و تربیت نیروی انسانی مرتبط با پژوهش

- G2O1: جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش (غیر هیات علمی و هیات علمی) ✓
- ✓ G2O1A1: جذب نیروهای تعهد خدمتی هیات علمی و غیر هیات علمی
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G2O1A2: استفاده از نیروهای توانمند سایر واحدها و معاونت‌های دانشگاه به عنوان همکاران و مشاوران مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G2O2: تسهیل مشارکت کلیه پژوهشگران (اعضا هیات علمی، دانشجویان و سایر پژوهشگران) در فعالیتهای پژوهشی
- ✓ G2O2A1: تعیین و اعلام الویتها و گرایشهای پژوهشی زیر گروههای تحقیقاتی مرکز به ذینفعان
مسئول پیگیری: زیر گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G2O2A2: برگزاری جلسات ایده پردازی، راهنمایی انتخاب موضوع و مساعدتهای متدولوژیک در زیر گروههای پژوهشی مرکز جهت دانشجویان و سایر پژوهشگران
مسئول پیگیری: زیر گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G2O2A3: جذب یک کارشناس تمام وقت برای مرکز تحقیقاتی به منظور راهنمایی پژوهشگران
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G2O3: برگزاری برنامه های دانش افزایی برای پژوهشگران
- ✓ G2O3A1: برگزاری سالانه کارگاههای روش تحقیق پیشرفته و اخلاق در پژوهش برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G2O3A2: برگزاری ژورنال کلاب علمی بصورت فصلی با حضور پژوهشگران
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G2O4: ارتقاء سطح علمی و مهارتی کارکنان مرکز تحقیقات
- ✓ G2O4A1: برگزاری سالانه کارگاههای روش تحقیق پیشرفته و علم سنجی جهت کارکنان مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

- ✓ G2O4A2: اعزام کارکنان مرکز تحقیقات به کارگاههای سراسری کشور متناسب با رده شغلی
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G2O5: جذب دانشجوی دکترای پژوهش (PhD by research)
- ✓ G2O5A1: تعیین عناوین مورد نظر برای جذب دانشجوی دکترای پژوهش (PhD by research) از طریق
برگزاری جلسات شورای عالی مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G2O5A2: جذب اعضا هیئت علمی نیمه وقت واجد شرایط در مرکز تحقیقات به منظور جذب دانشجوی
دکترای پژوهش (PhD by research)
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G2O5A3: اعلام فراخوان و جذب دانشجو
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ❖ G3: تسهیل پژوهش و فرآیندهای مرتبط
- G3O1: جذب نیروی انسانی مورد نیاز در مرکز تحقیقات
- ✓ G3O1A1: برگزاری نشست با اعضا شورای عالی مرکز تحقیقات و تصویب چارت سازمانی مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O1A2: جذب نیروی انسانی مصوب از طریق تامین نیروهای طرحی، قراردادی و پروژه ای و یا از سایر
قسمتهای دانشگاه
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G3O2: تعیین حیطه های پژوهشی مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و اعلام
آن به ذینفعان
- ✓ G3O2A1: فعالسازی گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات و تشکیل گروههای مورد نیاز دیگر
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O2A2: برگزاری جلسات گروههای پژوهشی و تعیین حیطه های پژوهشی مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: زیرگروههای پژوهشی مرکز تحقیقات
- G3O3: ایجاد سازوکار کمک به پژوهشگر در زمینه ایده پردازی، متدولوژی و تهیه پروپوزال، اجرای پژوهش،
تولید برونداد پژوهشی و تهیه ترجمان دانش

- ✓ G3O3A1: راه اندازی جلسات هفتگی مشاوره در زمینه ایده پردازی، تدوین پروپوزال، آنالیز داده ها، تهیه مقاله انگلیسی، ارسال و ثبت مقاله و پیگیری چاپ آن در مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: زیرگروه های پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G3O3A2: تهیه مستندات و فرمها و فلو چانهای لازم پژوهشی مرتبط با مرکز تحقیقات و اطلاع رسانی به محققین
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O3A3: برگزاری حداقل یک نوبت کارگاه آموزشی متدولوژی پیشرفته تحقیق، مقاله نویسی و آنالیز داده ها به صورت سالیانه
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G3O4: تسهیل در تخصیص منابع مورد نیاز پژوهش
- G3O4A1: تعیین سالیانه سقف اعتبارات پژوهشی مرکز تحقیقات از طریق شورای پژوهشی دانشگاه
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O4A2: تعیین سالیانه سقف اعطای اعتبار پژوهشی به هر پروژه در مرکز تحقیقات از طریق شورای پژوهشی
مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O4A3: تسهیل و پرداخت به موقع هزینه طرحها از طریق پیگیری امور مربوطه حسابداری توسط سرکار خانم بسطامی

❖ G4: توسعه همکاریهای درون و برون بخشی

- G4O1: معرفی توانمندیهای مرکز تحقیقات به پژوهشگران و مشتریان بالقوه پژوهش های کاربردی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت
- ✓ G4O1A1: فعالسازی و تشکیل گروههای پژوهشی در مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G4O1A2: تعیین عناوین پژوهشی و توانمندیهای پژوهشی مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: زیرگروه های پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G4O1A3: مکاتبه با تمام اعضاء هیات علمی و محققین به منظور اعلام عناوین پژوهشی و توانمندیهای پژوهشی مرکز تحقیقات
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G4O1A4: اعلام عناوین پژوهشی و توانمندیهای پژوهشی مرکز تحقیقات از طریق سایت مرکز

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

● G402: تعامل بیشتر با کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت در داخل و خارج دانشگاه

✓ G402A1: شناسایی کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت در داخل و خارج دانشگاه

✓ مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G402A2: برگزاری جلسات مشترک فی مابین کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و زیرگروه‌های پژوهشی مرکز تحقیقات به منظور انجام فعالیت‌های پژوهشی مشترک

مسئول پیگیری: زیرگروه‌های پژوهشی مرکز تحقیقات

✓ G402A3: عقد تفاهم نامه فی مابین کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و زیرگروه‌های پژوهشی مرکز تحقیقات به منظور انجام فعالیت‌های پژوهشی مشترک

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

● G403: جذب اعتبارهای تحقیقاتی از منابع خارج از دانشگاه

✓ G403A1: معرفی توانمندی‌های مرکز تحقیقات به پژوهشگران و مشتریان بالقوه پژوهش‌های کاربردی

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G403A2: شرکت در اجرای طرح‌های پژوهشی مراکز خارج دانشگاه و جذب اعتبارات

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

